

INTITULÉ DU COURS

LA VILLE : DEFIS ET ENJEUX

**Cours destiné aux étudiants INAU, S6
Année académique 2021-2022**

Sommaire

- 1 Chapitre 1 : la ville dans le contexte international : tendances, défis et enjeux**
- 2 Chapitre 2 : les villes marocaines face aux enjeux et défis de développement**

Éléments introductifs

Planification stratégique des villes

Planification stratégique de la ville :



Planifier et produire une ville :

- **intelligente**
- **& durable**

Ingénierie territoriale ➡ Intelligence territoriale ➡ Planification stratégique et durable

- **L'ingénierie territoriale au service de l'intelligence territoriale et urbaine**
- **L'intelligence est une affaire de connaissances**
- **L'intelligence urbaine au service de la planification stratégique des villes**

Ville intelligente =

- économie intelligente «smart economy»,
- système de déplacement intelligent «smart mobility»,
- environnement intelligent «environmental sustainability»,
- population intelligente «smart population»,
- mode de vie intelligent «smart lifestyle»,
- administration intelligente «smart administration»,
- constructions intelligentes «smart building»,
- réseaux intelligents «smart Grid» ...

- A l'échelle de l'Afrique, le Maroc occupe la 8ème place au niveau du capital social et de l'éducation.
- Le Maroc arrive en tête du peloton sur le plan économique, 3ème au niveau de la santé et 4ème au niveau des opportunités d'affaires et d'entrepreneuriat.
- Multiples sont les indicateurs qui aident à situer un pays à l'échelle internationale, parmi lesquels, il y a lieu d'évoquer l'indice mondiale de l'innovation
- Selon cet indice le Maroc occupe la 72e place en 2016 et devance la Tunisie (77e), l'Égypte (107e) et l'Algérie (113e).
- Sur le plan continental le Maroc se classe troisième, après l'île Maurice et l'Afrique de Sud. Ce classement est dû aux avancées enregistrées en termes de propriété industrielle et de la qualité des infrastructures.
- Les rapports internationaux révèlent des manques à gagner dans le capital humain, la création de la connaissance et le niveau des universités, du nombre de publications scientifiques et du nombre de dépôts internationaux de demandes de brevet, etc.
- L'enjeu est décisif parce que si la tendance croissance du début du siècle s'est maintenue, il faudrait au Maroc 65 ans pour atteindre le niveau actuel de développement de la Malaisie, 129 ans pour celui de la Corée du Sud et près de 2 siècles pour atteindre celui des Etats Unis.

- L'aménagement et la gestion numérique comme caractéristique de la ville intelligente
- L'aménagement et la gestion numérique constituent un levier de développement, de positionnement et de création d'emploi.
- Le dvp d'un écosystème numérique doit être un projet fédérateur des acteurs publics et privés, pour positionner le Maroc, via ses métropoles, sur la carte du monde des principaux pays et cités numériques.
- Les moteurs de cet écosystème sont les entrepreneurs qui créent des startups, les font croître à l'échelle nationale et internationale, mais aussi se mobilisent pour soutenir d'autres startups de leur écosystème, notamment par le partage de leur expérience entrepreneuriale.
- L'Etat comme les conseils élus doivent jouer la carte de cette dynamique collective en faveur du dvp des écosystèmes de startups et d'entreprises de croissance numériques.
- Les technologies de l'information doivent être perçues comme vecteur de dvp pour la ville qui se veut smart. Ils y stimulent le dvp humain et économique, et partant la compétitivité urbaine

Ville durable =

- Compétitive
- Equitable et solidaire
- Eco-neutre
- Adaptable
- Connectée
- Conviviale et inclusive
- Citoyenne
- Identitaire et créative

1

Chapitre 1 : la ville dans le contexte international : tendances, défis et enjeux

2

Chapitre 2 : les villes marocaines : enjeux, défis de développement et planification stratégique

A. Place des villes et des métropoles au niveau international face aux défis de dvp durable :

a. Urbanisation et métropolisation comme processus mondiaux irréversibles :

- Taux d'urbanisation : 50% actuellement, 66% en 2050 et près de 85% en 2100
- La population urbaine : moins de 1 MM en 1950, 6 MM en 2050, et 9 MM à la fin de ce siècle
- Les villes : 3% de la superficie de la terre et 80% du PIB mondial
- Les 100 villes les plus riches génèrent 35% du PIB mondial. Les 600 grandes villes dans le monde devraient générer plus de 60% de la croissance mondiale en 2025 et abriter 25% de la population mondiale
- Le développement urbain : facteurs d'entraînement des dynamiques métropolitaines.
- New York, Londres, Tokyo, Paris, Hong Kong, Seoul, Pékin et bien d'autres métropoles : emprises sur de vastes réseaux urbains et concurrence continue de positionnement
- Les mégapoles et les métropoles permettent, mieux que les petites villes, aux entreprises d'émerger
- Johannesburg, Le Caire, Casablanca et Lagos relient l'Afrique à l'économie mondiale
- Le Caire, Casablanca ou encore Le Cap et Johannesburg : plus de 50% de la valeur ajoutée créée par les services modernes à l'échelle du pays

A. Place des villes et des métropoles au niveau international face aux défis de dvp durable :

b. Mais des pesanteurs multiples :

- A l'échelle mondiale, les villes consomment 75% de l'énergie mondiale, émettent 70 à 80% des GES et produisent 50% des rejets solides dans le monde.
- Près de 500 millions de citoyens vivent dans des zones côtières, ce qui les rend plus vulnérables aux ondes de tempête et à l'élévation du niveau de la mer.
- Les petites villes et les villes intermédiaires sont à l'origine de l'urbanisation rapide de l'Afrique
- La croissance urbaine massive constitue une opportunité et un défi : risques naturels et anthropiques
- Les encombrements, les pressions sur les écosystèmes, la déficience des infrastructures, la cherté de la vie et la flambée du foncier peuvent neutraliser les avantages des ressources économiques
- 100 millions d'africains vivent dans des taudis en 2020

B. Cadrage et référentiel international en matière de durabilité urbaine :

a. Un dispositif référentiel de plus en plus précis et pertinent :

- Liens structurels entre les différents textes internationaux adoptés par les Etats et les CT : La conférence de Stockholm, l'agenda 21 du sommet de Rio, la charte d'Aalborg et d'Aalborg+10, le plan d'action de Lisbonne, les conférences de Copenhague, de Cancún et d'Addis Abeba, l'Agenda 2030, l'accord de Paris, le Nouvel Agenda Urbain d'Habitat III, la déclaration de Marrakech des Cités et Gouvernements Locaux Unis; le programme international de coopération urbaine (IUC) lancé par l'UE, etc.
- L'OMD 7 visait de lutter contre l'habitat insalubre. Il prévoyait d'améliorer, à l'horizon 2020, les conditions de vie de 100 millions d'habitants des bidonvilles. Le bilan établi sur la réalisation des OMD a révélé des limites en termes de durabilité et d'inclusion tant pour les populations que pour les territoires vulnérables.
- L'Agenda 2030 (17 objectifs & 169 cibles) : opportunité au niveau international pour parer à ces gaps. L'objectif n°11 : rendre les villes et établissements humains ouverts à tous, sûrs, résilients et durables.
- L'Agenda 2063 (Union africaine) : vision consistant à faire des villes des pôles de croissance socio-économiques pour accélérer une transformation structurelle.

B. Cadrage et référentiel international en matière de durabilité urbaine :

b. Engagement du Maroc à la lumière des conventions internationales :

- Les instances internationales estiment que le programme «VSB » au Maroc, constitue un exemple réussi de réhabilitation participative et territorialisée.
- De 2000 à 2010, en réalisant 46 % des objectifs de la cible 11 du 7ème OMD, le Maroc s'est classé au deuxième rang mondial pour la réalisation de cette cible.
- L'engagement du Maroc est de réduire ses émissions de GES en 2030 de 42 % . Cet engagement nécessite un investissement global de l'ordre de 50 MM de dollars américains.
- Cet engagement repose, dans une large mesure, sur une transformation du secteur de l'énergie. Les objectifs à l'horizon 2030 sont : Atteindre 52% de la puissance électrique installée à partir de sources renouvelables à l'horizon 2030 - Réduire la consommation d'énergie de 15 %...
- Le positionnement des villes dans le champ du DD leur permet de tirer profit des fonds verts et du financement climatique offrant de nouvelles opportunités de financement aux villes.
- Depuis 2011, les investissements de la BAD dans les technologies propres ont atteint 3,6 MM USD

C. Ville résiliente et durable comme source d'opportunités et de richesses :

- D'ici 2030, si les villes ne renforcent pas leur résilience aux catastrophes, le changement climatique et les catastrophes naturelles leur coûteront 314 MM USD par an.
- Le marché mondial des biens et des services pour la protection de l'environnement est estimé par le PNUE à 1 400 MM d'euros soit 2,5 % du PIB, avec une croissance annuelle 10 % tirée essentiellement par les nouveaux secteurs (énergies renouvelables, efficacité énergétique)
- Une expérience menée à Addis-Abeba a montré qu'une diminution du coût du transport était susceptible d'accroître l'intensité de la recherche d'emploi, de faire reculer l'emploi informel et d'améliorer de six points de pourcentage la probabilité de trouver un emploi permanent.
- À Lagos, où le coût du transport représente 20 % du revenu des citoyens pauvres, le système de bus rapides, mis en place en 2008, a créé 2 000 emplois directs, 500 000 emplois indirects et a abaissé de 30 % le coût des transports publics.
- La gestion des déchets : produire de l'énergie et créer des emplois. Les projets d'utilisation du gaz des décharges peuvent réduire les émissions de méthane en capturant entre 60 et 90 % du carbone émis.
- Importance de l'économie verte.

1 Chapitre 1 : la ville dans le contexte international : tendances, défis et enjeux

2 Chapitre 2 : les villes marocaines face aux enjeux et défis de développement

A. Essor démographique et excroissance urbaine

a. Dynamique démographique et inflation urbaine :

- Taux d'urbanisation au Maroc : moins de 8% au début du siècle, 29.2% en 1960, 51.3% en 1994, 55.1% en 2004 et 60.3% en 2014. Prévision : 67.8% vers 2030 et 73.6% à l'horizon 2050.
- La population urbaine a été multipliée par 6 depuis 1960 et par 46 en un siècle passant de 440.000 d'habitants vers 1900 à 20.4 millions d'habitants en 2014. Elle dépassera 26 millions et 32 millions d'habitants respectivement à l'horizon 2030 et 2050.
- Le TAMA en milieu urbain a été de 4,37% en 1971, 4,26% en 1982, 3% en 1994, 2,14% en 2004 et 2,17% en 2014. TAMA projeté: 1,38% et 0,61% respectivement en 2030 et 2050.
- Devant ses faiblesses structurelles, la ville n'incite plus comme auparavant à l'immigration, puisqu'elle a développé une morosité urbaine : Habitat irrégulier et économie amorphe.
- Problèmes multiples : Nécessité d'accompagner et de maîtriser les processus de changement et de mise à niveau induits par l'urbanisation rapide.

A. Essor démographique et excroissance urbaine

b. Une myriade d'entités urbaines et poids des grandes villes :

- Le Maroc abrite 278 villes et 74 centres délimités, soit 352 entités urbaines.
- Une nébuleuse de petites villes de moins de 50 000 habitants et des villes moyennes de moins de 100 000 habitants : 70% du nombre total des villes et 15% de la population urbaine totale .
- 07 grandes villes (Casablanca, Fès, Tanger, Marrakech, Salé, Meknès et Rabat) : le 1/4 de la population du Royaume (24,9%), 41,3% de la population urbaine.
- Les TAMA de la population de ces grandes villes durant 2004-2014 varient de 3,26% pour Tanger à -0,79% pour Rabat.
- La répartition des villes selon la taille révèle l'existence de quinze villes individualisées qui structurent le système de villes et organisent des sous-réseaux urbains.
- Il s'agit des villes à vocation régionale, susceptibles de faire un contrepoids aux deux métropoles nationales, à savoir Casablanca et Rabat

B. Déficiences structurelles du système urbain et métropolisation au Maroc :

a. Déficiences d'ordre territorial, socioéconomique et environnemental :

■ Une littoralisation accentuée :

- Presque la moitié de la population du Maroc réside dans la frange littorale d'une profondeur de 30 Km par rapport au rivage de la mer.
- Cette même bande est support de l'essentiel de l'économie nationale, à savoir 53% de la capacité touristique et 92% des unités industrielles.
- Le taux d'urbanisation dans la bande littorale est élevé 70%, notamment dans la partie atlantique. 78% de la population métropolitaine se concentrent sur le littoral avec une surdensité de 598 hab/km².
- Densité urbaine dans le tronçon d'Essaouira à Tanger. Discontinuités, voire des vides urbains dans des segments sur l'étendue côtière.
- Au niveau macro-géographique, le semis de villes donnant sur le littoral renvoie aux strates urbaines développées au cours de la période coloniale.

B. Déficiences structurelles du système urbain et métropolisation au Maroc :

a. Déficiences d'ordre territorial, socioéconomique et environnemental :

■ Déficiences d'ordre socioéconomique :

- Le défrichement des indicateurs socioéconomiques des villes au Maroc fait ressortir des profils socio-économiques contrastés.
- Si certains indicateurs se sont améliorés, les avancées n'ont pas été accomplies au rythme souhaité et les déficiences sont encore importantes.
- Métropoles : Taux de scolarisation de 97% chez les enfants de 7 à 12 ans (95% à l'échelle nationale). Taux d'analphabétisme : 23,7% contre 32,2% au niveau national. 9,6% ont un niveau d'études supérieur contre 6,8% à l'échelle nationale.
- 57 pays (145^e-88^e) ont un revenu par habitant plus faible que celui du Maroc, mais dont le niveau d'éducation est supérieur.

B. Déficiences structurelles du système urbain et métropolisation au Maroc :

a. Déficiences d'ordre territorial, socioéconomique et environnemental :

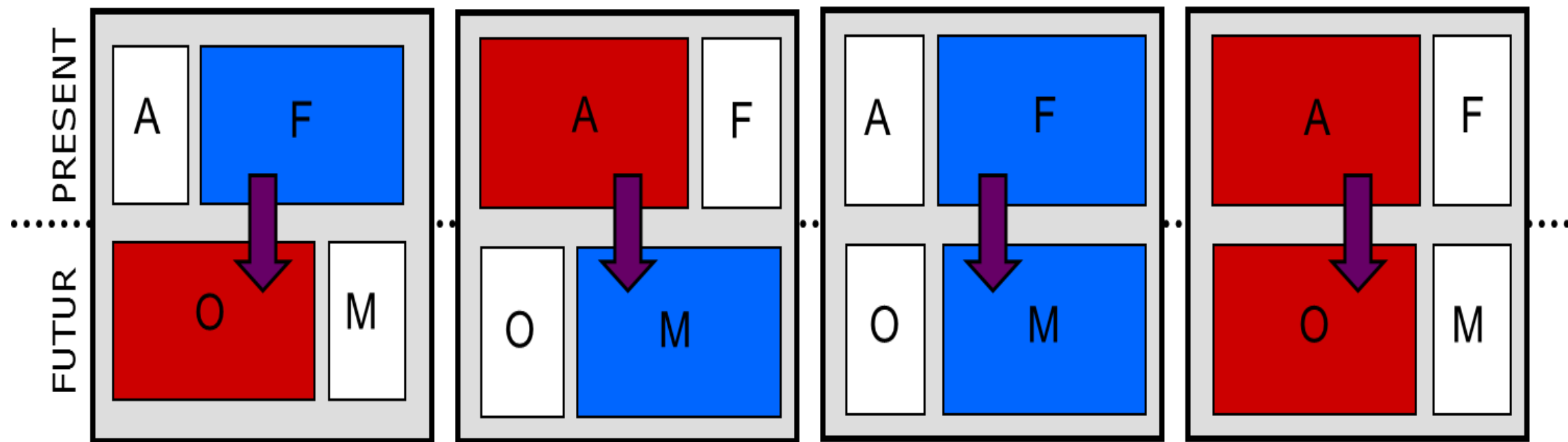
■ Déficiences d'ordre environnemental :

- Le Maroc produit annuellement 1,5 M de tonnes de déchets industriels, dont 256 000 tonnes sont dangereux et 5,4 M de tonnes de déchets ménagers, dont 26% à Casablanca.
- 37% des ordures ménagères sont mises en décharges contrôlées et moins de 10% sont recyclées. Les apports hydriques ont diminué de 20 % en moyenne depuis 1950.
- La fréquence de dépassement de la valeur limite de PM10 atteint 35 jours à Casablanca, 32 jours à Rabat et 28 jours à Marrakech.
- Le coût de la dégradation environnementale en 2014: 32,5 MM de dirhams, soit 3,52% du PIB (960 DH/habitant/an). Les dégâts causés par les émissions de GES : 1,62% du PIB.
- Les incidences de la dégradation environnementale à l'échelle nationale sont deux fois plus importantes que celles à l'échelle mondiale.
- En 2000, le coût de cette dégradation : 3,7% du PIB. La transition vers une économie verte ramène le coût de la dégradation de 3,7% du PIB à 1,7%, soit un gain de 2% du PIB.

B. Déficiences structurelles du système urbain et métropolisation au Maroc :

b. Métropolisation et structuration du territoire au Maroc :

- La compétitivité de l'économie nationale passe par les villes et métropoles disposant d'atouts et de potentiels significatifs.
- Le duopole Casablanca-Rabat représente le cœur de l'aire métropolitaine centrale s'étendant sur 200 km de Kénitra à El Jadida.
- Le bipôle Fès-Meknès d'un côté et Marrakech de l'autre constituent des pôles d'équilibre face à l'aire métropolitaine centrale.
- 03 métropoles régionales ont des dimensions clés : Agadir, pour la dimension saharienne et africaine, Tanger pour la dimension méditerranéenne et Oujda pour la dimension maghrébine.
- Laayoune se situe en retrait, mais ses atouts géographiques en font une métropole saharienne en devenir, susceptible de bénéficier de l'entrée en fonction de la liaison routière transafricaine



Dynamique F-O	Dynamique A-M	Dynamique F-M	Dynamique A-O
- Mobilisation des ressources latentes par le projet - Des opportunités à saisir pouvant contrecarrer les faiblesses présentes	- Ressources multiples mais en danger - Dégradation et manque d'innovation - Mobilisation insuffisante des acteurs	- Manque de ressources - Déficiences multiples - Acteurs peu engagés - Absence de projet	- Atouts diversifiés - Acteurs avertis - Dynamique de projet
Ville à inventer	Ville devant innover	Ville en crise	Continuum urbain



Merci pour votre attention